



PROMESA

BOTANICALS OF PARAGUAY · HEALTH WITH PURPOSE

DOSSIER EJECUTIVO PARA LAS PARTES INTERESADAS

Proyecto PROMESA

PROMoción de la MEjora de la SALud

Plantas medicinales de las comunidades guaraníes, compradas con sobreprecio, transformadas en Paraguay con calidad GMP y exportadas como complementos alimenticios.



El proyecto en una página

PROMESA es un proyecto de cooperación al desarrollo con un motor empresarial. **Compra con sobreprecio** las plantas medicinales que cultivan las comunidades guaraníes del este de Paraguay, las **transforma en el país** en una planta con buenas prácticas de fabricación (GMP) de nivel europeo y norteamericano y **exporta producto terminado** —comprimidos de complementos alimenticios— bajo el régimen de maquila. Paraguay es la cuna de la stevia y la yerba mate y conoce unas 800 especies medicinales; lo que le falta es una planta certificada para que ese valor se quede en el país.

7,09 M USD

inversión total (incl. terreno en especie)

6,1 M USD

ingresos en 2032 (año 5)

31 %

margen EBITDA en 2032

31,3 %

TIR de los inversores a 5 años

329

familias proveedoras en 2032

1,94 M USD

pagados a productores en 5 años

62

empleos directos

13,5 M USD

exportaciones 2028–2032

Cómo funciona

1 • Comprar

+25 % sobre el precio de mercado y 15 % de prima para un fondo que gestiona la comunidad. Ninguna compra sin consentimiento libre, previo e informado.

2 • Transformar

Planta GMP en Coronel Oviedo: secado con bomba de calor, esterilización por vapor, compresión y envasado con certificación NSF y FSSC 22000.

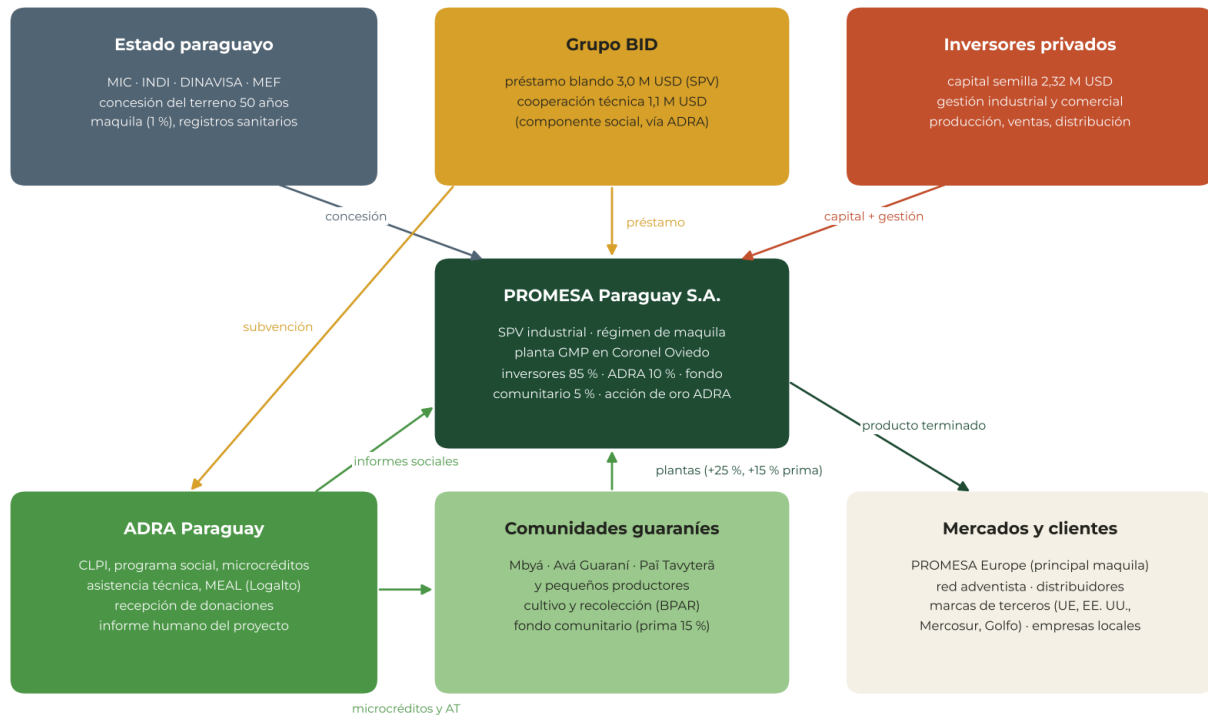
3 • Exportar

Marca PROMESA (4 formulaciones), fabricación para terceros, ingredientes a granel y servicios a productores locales.

Por qué ahora

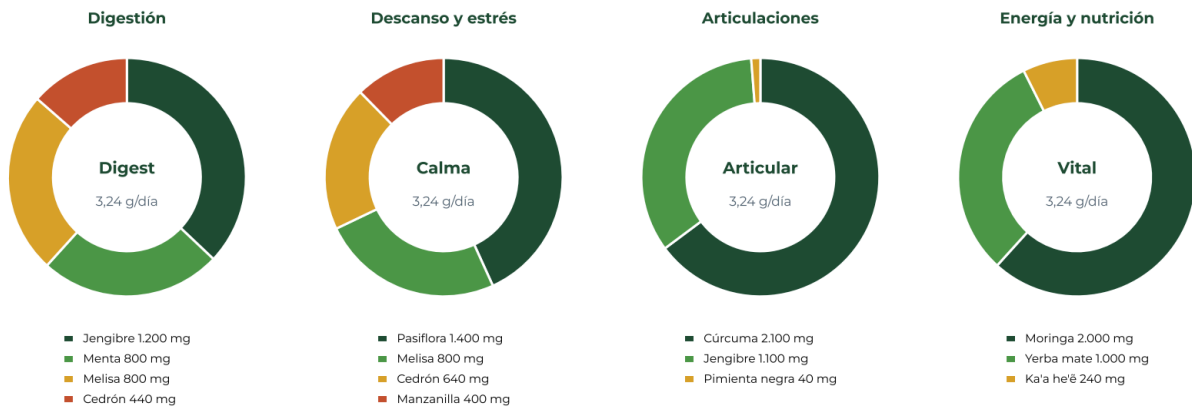
- **Mercado:** suplementos herbales, 42.000 M USD en el mundo y +9 % anual; la cúrcuma lidera en EE. UU. y la moringa crece con fuerza.
- **Marco paraguayo:** impuesto único del 1 % para la maquila de exportación (Ley 7547/2025) y electricidad a $\approx 0,05$ USD/kWh.
- **Modelo probado:** GoodOne (anacardos procesados en Ghana, empresa social de ADRA) y el cacao premiado de las Islas Salomón.

Cuatro socios, cada uno en lo suyo



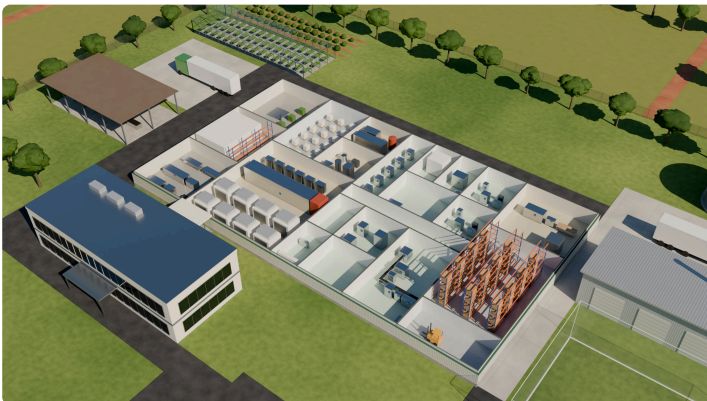
Socio	Aporta	Obtiene
Estado paraguayo	Terreno industrial de 1,76 ha en concesión por 50 años; régimen de maquila; acompañamiento de MIC, INDI y DINAVISA	Inversión industrial, 62 empleos, 13,5 M USD de exportaciones en cinco años y desarrollo de comunidades indígenas
Grupo BID	Préstamo blando de 3,0 M USD (12 años, 3 de carencia, 4,5 %) y cooperación técnica no reembolsable de 1,1 M USD	Repago con la caja comercial (cobertura $\geq 3\times$ desde 2031); impacto medido en Logalto; cumplimiento de salvaguardas NDAS 7
ADRA	Consentimiento, asistencia técnica, microcréditos, seguimiento y reporte (MEAL), 0,56 M USD en donaciones	10 % de la empresa y acción de oro sobre la misión social
Inversores privados	2,32 M USD de capital semilla; gestión de producción, ventas y distribución	85 % de las acciones; TIR del 31,3 % y $3,9\times$ el capital (caso base); riesgo reducido por el terreno cedido y la financiación blanda
Comunidades guaraníes	Plantas, saber tradicional y trabajo	1.872 USD al año por familia, prima comunitaria, crédito, formación y 5 % de la empresa

Productos y planta



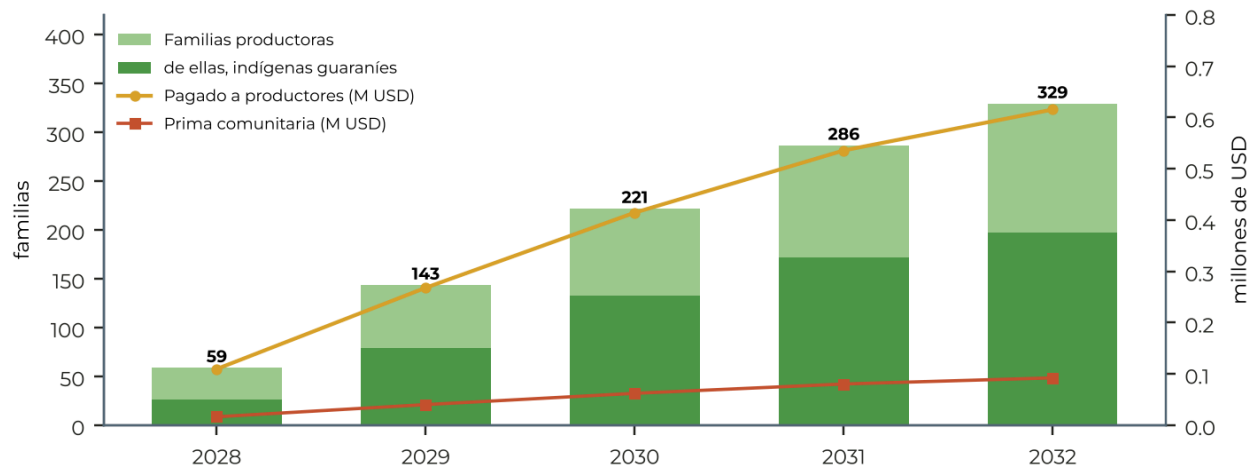
Producto	Composición por dosis diaria (4 comprimidos)	Base de la dosis
Digest	Jengibre 1.200 mg · menta 800 · melisa 800 · cedrón 440	Monografías EMA
Calma	Pasiflora 1.400 mg · melisa 800 · cedrón 640 · manzanilla 400	Monografías EMA
Articular	Cúrcuma 2.100 mg · jengibre 1.100 · pimienta negra 40	Monografías EMA
Vital	Moringa 2.000 mg · yerba mate 1.000 · hoja de stevia 240	Ensayos clínicos controlados

Comprimidos de 900 mg, frasco de 120 (30 días). Se venden **sin alegaciones de enfermedad**, por origen, calidad y trazabilidad, como exigen la UE y EE. UU.



- **Coronel Oviedo (Caaguazú)**, a menos de 150 km de las comunidades mbyá y avá guaraní
- Nave de **2.304 m²**, núcleo GMP ISO 8 de 792 m²
- ≈ 1,7 M frascos al año en un turno; 64 % de uso en 2032
- Esterilización por vapor **sin óxido de etileno**; laboratorio HPLC/HPTLC
- CAPEX **3,85 M USD**, sin terreno

Impacto en las comunidades



Compromisos

- **Sin consentimiento no hay compra** (Decreto 1039/2018, Convenio 169 de la OIT, NDAS 7 del BID)
- **Precio +25 %** y pago al contado en el centro de acopio
- **Prima del 15 %** para el fondo comunitario
- Reparto de beneficios por el saber tradicional
- Mecanismo de quejas independiente

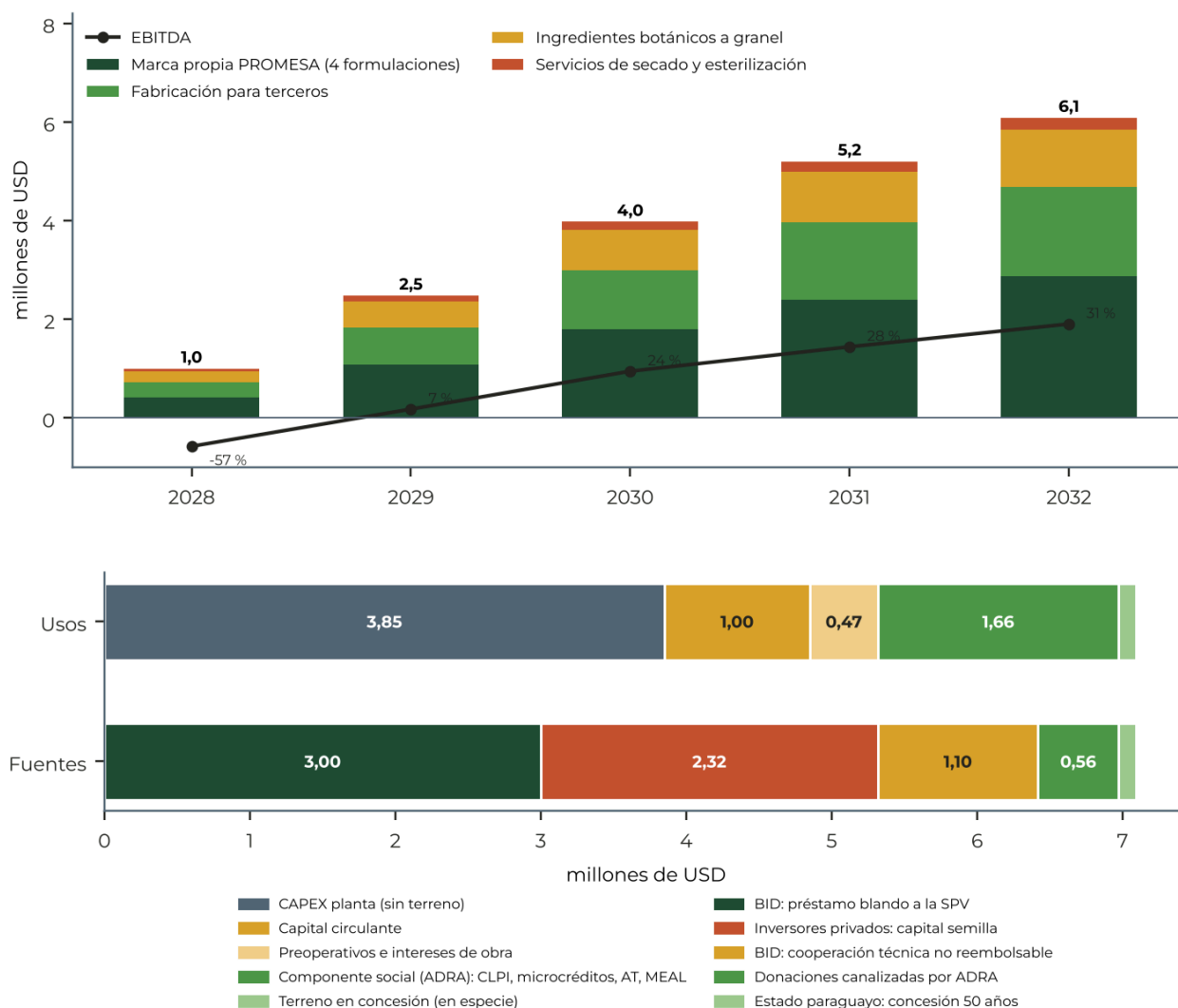
Lo que cambia

- **1.872 USD al año** por familia (3,6 meses de salario mínimo), 374 más que a precio de mercado
- **329 familias**, 197 de ellas guaraníes, en unas 20 comunidades
- **755 microcréditos** de ≈ 600 USD devueltos en planta
- **1,94 M USD** en compras y **0,29 M USD** en primas en 5 años
- **62 empleos** en la planta, con meta del 50 % de mujeres



Imagen ilustrativa (Shutterstock).

Plan de negocio y financiación

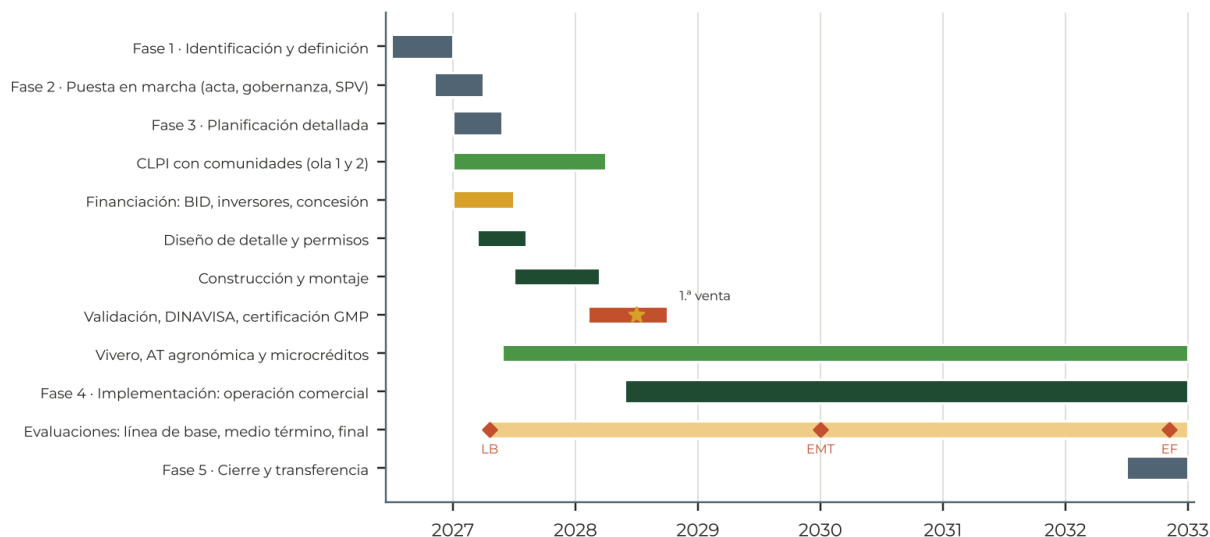


Indicador (caso base)	Valor
Ingresos / EBITDA en 2032	6,1 / 1,91 M USD (31 %)
TIR del proyecto / de los inversores (5 años, salida a 5× EBITDA)	20,3 % / 31,3 %
VAN al 12 % del proyecto	2,25 M USD
Cobertura mínima del servicio de la deuda (2031–2032)	3,3×
Tesorería mínima	0,28 M USD

Riesgo principal: el ritmo de ventas. Con volúmenes un 25 % menores la TIR cae al 2 %. Por eso la obra no empieza sin cartas de compra de clientes ancla, una línea contingente de 1,0 M USD y el consentimiento de las primeras comunidades.

Seguimiento, calendario y próximos pasos

El proyecto sigue la metodología **Project DPro (PM4NGOs)**: marco lógico con fin, propósito y seis resultados, y **30 indicadores** con línea de base, metas anuales y desagregación por sexo, pueblo y comunidad, listos para importar en **Logalto**. ADRA publica informes trimestrales y hay evaluaciones independientes en 2027, 2030 y 2032.



Lo que pedimos

- **Estado paraguay:** concesión del terreno (50 años), programa de maquila y un punto focal en MIC e INDI.
- **Grupo BID:** préstamo blando de 3,0 M USD y cooperación técnica de 1,1 M USD.
- **ADRA:** liderar el componente social y el MEAL; campaña de 0,56 M USD en donaciones.
- **Inversores:** 2,32 M USD de capital semilla y la dirección industrial y comercial.

Contacto: José Luis Herranz García, EUR ING · herranjo@gmail.com · Bruselas · Asunción